

RENCANA STRATEGIS 2024-2026



**NURSING TRAINING CENTER
FAKULTAS ILMU KEPERAWATAN
UNIVERSITAS INDONESIA
DEPOK 2024**

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT atas karunia dan rahmatnya, yang telah memungkinkan kami untuk menyusun Rencana Strategi (Renstra) Nursing Training Center Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia tahun 2024 – 2026.

Nursing Training Center (NTC) Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia berkomitmen untuk menjadi pusat pelatihan dan pendidikan terkemuka di bidang keperawatan, baik di tingkat nasional maupun internasional. Selama puluhan tahun, kami telah berupaya menjawab tantangan dalam memfasilitasi perawat, mahasiswa, dan praktisi pendidikan keperawatan agar dapat mengakses informasi terkini dalam bidang kesehatan dan keperawatan. Renstra ini disusun sebagai pedoman untuk mencapai visi dan misi kami dengan efektif dan efisien.

Depok, 3 Agustus 2024

Ketua Nursing Training Center
Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia



Dr. Sigit Mulyono, S.Kp.,M.N
NIP 19660529199303100

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR GAMBAR.....	v
DAFTAR TABEL	vi
PENDAHULUAN	1
1. Visi dan Misi Visi:.....	1
2. Latar Belakang.....	2
3. Roadmap	3
4. Program Utama.....	5
5. Kajian Kelayakan (Analisis Pasar, SWOT dan Analisa Ekonomi)	8
5.1 Analisis Potensi Pasar	8
5.2 Analisa SWOT.....	9
5.3 Analisa Keekonomian dan Proyeksi Pendapatan Beban 3 (Tiga) Tahun ke Depan	11
6. Fasilitas & Sumber Daya Manusia	14
6.1 Lokasi Usaha	14
6.2 Fasilitas	14
6.3 Struktur Organisasi	15
7. Analisis Risiko Lingkungan dan Sosial.....	17
7.1 Analisis Risiko Lingkungan	17
7.2 Analisis Risiko Sosial	19
8 Rencana Strategi Pemasaran.....	24

DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 1. Roadmap UKK PPM Makara Nursing Training Center (2020 – 2030).....	3
2. Gambar 2. Program Utama UKK PPM Makara Nursing Training Center	6
3. Gambar 3. Data Data Penyebaran Tenaga Kesehatan Dan Tenaga Medis Dengan STR Aktif Indonesia.....	8
4. Gambar 4. Grafik Jumlah Mahasiswa Keperawatan FIK UI	9
5. Gambar 5. Data Penduduk Wanita Usia Produktif di Jabotabek	10
6. Gambar 6. Struktur Organisasi UKK	18
7. Gambar 7. Peta Risiko Sebelum Mitigasi	23
8. Gambar 8. Peta Risiko Setelah Mitigasi	23

DAFTAR TABEL

1. Tabel 1. Tabel Analisa SWOT	11
2. Tabel 2. Analisa Proyeksi Biaya Pelatihan	13
3. Tabel 3. Indikator Renstra 2024 - 2026	14
4. Tabel 4. Arus Kas Tahun 2020 – 2023	15
5. Tabel 5. Parameter dan Hasil Analisis Uji Keekonomian	15
6. Tabel 6. Kebutuhan Fasilitas.....	16
7. Tabel 7. Peralatan dan Perlengkapan	17
8. Tabel 8. Analisis Risiko Lingkungan.....	20
9. Tabel 9. Parameter Risk Register.....	21
10. Tabel 10. Analisa Risiko Sosial dengan Metode Risk Priority Number.....	22

PENDAHULUAN

1. Tentang NTC:

Unit Kerja Khusus Pengabdian dan Pelayanan Masyarakat (UKKPPM) di lingkungan Universitas Indonesia yang bergerak dalam bidang penyedia layanan seminar, workshop dan pelatihan kesehatan untuk memfasilitasi Tenaga Kesehatan, Mahasiswa Kesehatan, Praktisi pendidikan kesehatan maupun masyarakat umum agar mampu mengakses perkembangan ilmu kesehatan terkini yang berkualitas.

Visi dan Misi Visi:

Visi:

Menjadi pusat pelatihan kesehatan yang mampu membentuk sumber daya manusia berkompentensi unggul dan peka budaya dan berskala nasional dan internasional.

Misi:

1. Pelatihan peningkatan kompetensi tenaga kesehatan
2. Pelatihan penunjang penelitian dan kurikulum tenaga kesehatan
3. Pelatihan persiapan tenaga kesehatan bekerja di luar negeri
4. Penyelenggaraan seminar maupun pelatihan untuk masyarakat umum
5. Menyediakan pelatihan dalam pengembangan teknologi informasi

Nilai Budaya:

- 1) Profesionalisme: Mempertahankan standar tinggi dalam setiap layanan pelatihan yang disediakan.
- 2) Inovasi: Selalu berusaha untuk mengadopsi teknologi dan metode terbaru dalam pendidikan keperawatan.
- 3) Kolaborasi: Membangun kerja sama yang kuat dengan berbagai pihak untuk mendukung tujuan pelatihan.
- 4) Kompetensi: Mendorong peningkatan kemampuan dan keterampilan tenaga kesehatan secara berkelanjutan.
- 5) Keberlanjutan: Mengembangkan program pelatihan yang berkelanjutan untuk mendukung pengembangan SDM.

2. Latar Belakang

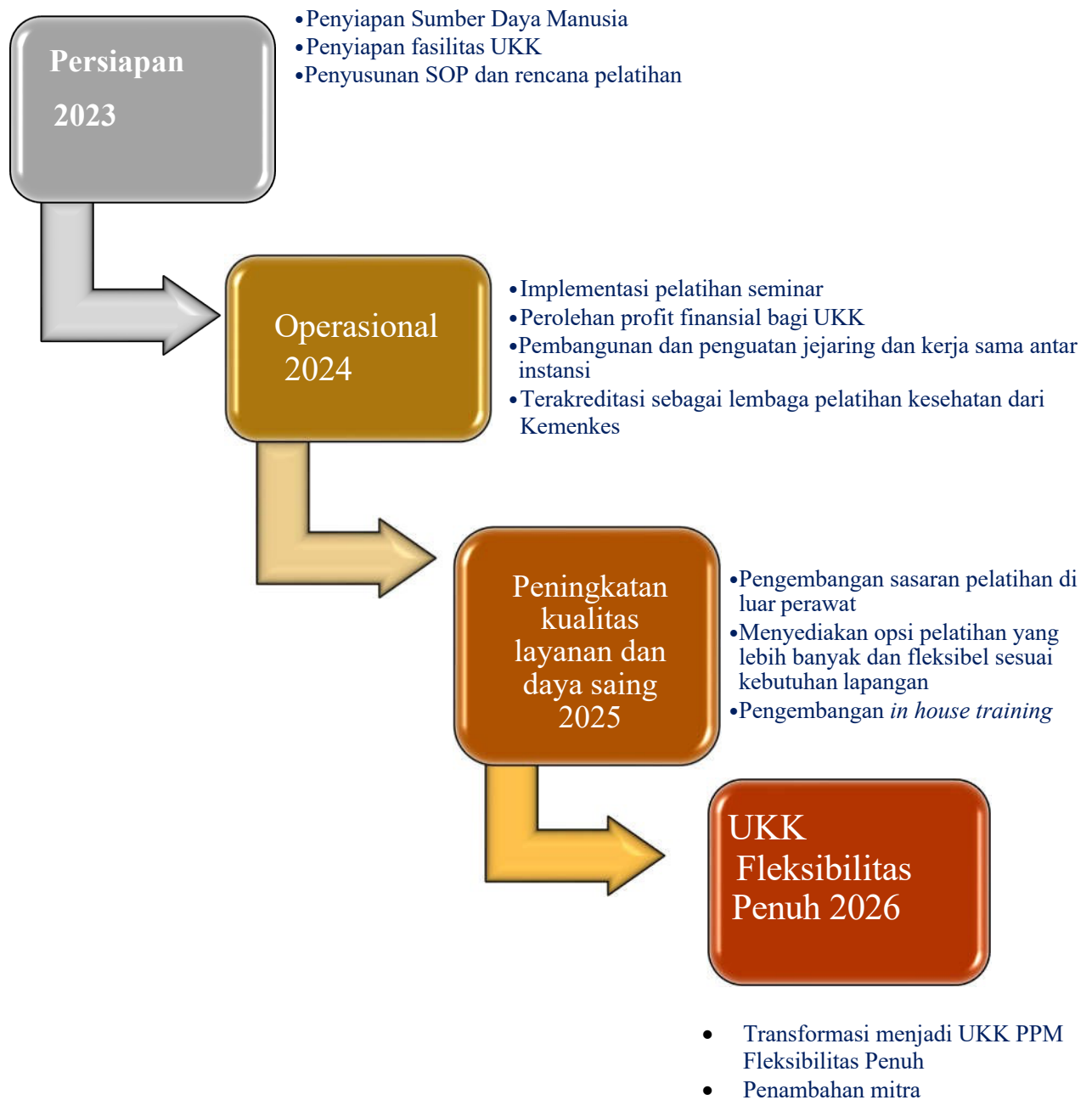
Keperawatan merupakan salah satu komponen pembangunan bidang kesehatan dan merupakan bagian integral dari sistem kesehatan nasional. Dengan jumlah perawat yang mendominasi tenaga kesehatan secara keseluruhan, kontribusi keperawatan sangat mempengaruhi mutu pelayanan kesehatan. Selain dibutuhkan di dalam negeri, permintaan terhadap perawat Indonesia yang kompeten di dunia internasional juga mengalami peningkatan. Meskipun demikian, berbagai persyaratan yang harus dipenuhi agar perawat Indonesia layak bekerja di luar negeri, juga merupakan tantangan tersendiri karena belum banyak sarana yang dapat membantu meningkatkan kompetensi mereka. Oleh karena itu, Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center dipercaya untuk membantu meningkatkan kompetensi perawat yang akan berkarya di kancah nasional dan internasional.

Keperawatan sebagai keilmuan juga merupakan ilmu yang terus berkembang seiring perubahan kondisi masyarakat dan kemajuan teknologi. Oleh karena itu, perawat harus mampu tanggap terhadap isu terkini dalam dunia kesehatan dan meningkatkan kompetensinya terhadap berbagai perubahan tersebut. Hal ini sejalan dengan regulasi Undang-undang Nomor 17 Tahun 2023 Tentang Kesehatan dalam Pasal 264 Ayat 4 yang menjelaskan pemenuhan kecukupan satuan kredit profesi. Dengan pendidikan berkelanjutan yang difasilitasi oleh Makara Nursing Center UI dan ditunjukkan dalam peningkatan perolehan Satuan Kredit Profesi (SKP), perawat di seluruh Indonesia dapat terus mengembangkan wawasan dan meningkatkan kompetensinya sehingga cakap melakukan tindakan keperawatan berbasis bukti terkini. Selain berdampak pada perawat, perubahan kondisi dan teknologi juga mempengaruhi masyarakat. Masyarakat diharapkan mampu beradaptasi sehingga tetap dapat mempertahankan kondisi optimum dan sejahtera dalam rentang sehat-sakitnya. Agar mampu mengembangkan perilaku adaptif, masyarakat tentunya membutuhkan sumber ilmu pengetahuan yang sahih dan dapat dipertanggungjawabkan kebenarannya.

Terkait permasalahan tersebut, maka Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center - sebagai unit kerja khusus Pengabdian dan Pelayanan Masyarakat FIK UI yang bergerak dalam bidang penyedia layanan seminar dan pelatihan kesehatan - telah hadir selama puluhan tahun untuk menjawab berbagai tantangan untuk memfasilitasi perawat, mahasiswa keperawatan, praktisi pendidikan keperawatan maupun masyarakat umum agar mampu mengakses perkembangan ilmu kesehatan dan keperawatan terkini yang berkualitas.

3. Roadmap

Pencapaian visi dan misi sebuah organisasi harus didukung dengan perumusan strategi komprehensif yang teruraikan dalam Roadmap, sebagai pedoman jangka panjang. Oleh karena itu, UKK PPM Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center menggambarkan roadmapnya dalam sepuluh tahun mendatang sebagai berikut



Gambar 1. Roadmap UKK PPM Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center (2023 – 2026)

Masa persiapan UKK PPM Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center ditargetkan selesai pada tahun 2023 sehingga diharapkan mulai tahun 2023, operasional UKK PPM Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center sudah dapat berjalan.

Selepas 3 tahun berjalan, diharapkan sistem operasional UKK PPM Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center telah berjalan dengan lancar sehingga pengembangan bisnis UKK PPM dapat dilakukan. Rencana pengembangan *scope* bisnis UKK PPM pada tahun 2025 antara lain berupa pengembangan sasaran pelatihan di luar perawat (misalnya petugas laboratorium dan tenaga kesehatan lainnya), penyediaan opsi pelatihan yang lebih banyak dan fleksibel sesuai kebutuhan lapangan serta pengembangan *in house training*.

Berdasarkan pengembangan sayap bisnis tersebut, setelah lebih dari sepuluh tahun perjalanan operasional, UKK PPM Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center diharapkan dapat bertransformasi menjadi UKK PPM Fleksibilitas penuh. Hal ini akan ditandai dengan pembangunan sarana gedung dan fasilitas penunjang mandiri yang terpisah dari fakultas. Profit finansial yang memadai dan jaringan bisnis yang mumpuni diharapkan mampu menjadi modal transformasi tersebut.

4. Program Utama Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center

Adapun yang menjadi program utama UKK PPM Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center adalah sebagai berikut.

- 1 Pelatihan peningkatan kompetensi keperawatan
- 2 Pelatihan penunjang penelitian dan kurikulum
- 3 Pelatihan persiapan perawat bekerja di luar negeri
- 4 Penyelenggaraan seminar maupun pelatihan untuk masyarakat umum
- 5 Menyediakan pelatihan dalam pengembangan teknologi informasi

Gambar 2. Program Utama UKK PPM Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center

Penjabaran topik program utama UKK PPM Nursing Training Center Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia sebagai berikut:

1. Pelatihan dan peningkatan kompetensi keperawatan

- Terapi Modalitas & Komplementer
- Manajemen Mutu Pelayanan Keperawatan
- Peningkatan Kompetensi Pembelajaran Dasar Laboratorium Keperawatan
- Emergency Nursing in Intermediate Level
- Pengkajian Terstruktur dan Pemeriksaan Fisik
- Certified Basic Ostomy Care Nurse
- Seminar & Workshop Disaster Nursing
- Certified Basic Ostomy Care Nurse (CBOCN)
- Pelayanan Kesehatan Psikoseksual Sebagai Upaya Peningkatan Kemampuan Perawat Untuk Berkontribusi Dalam Meningkatkan Kualitas Hidup Pasien
- Trilogi Pencegahan Pasung
- Gerontik
- Disaster
- Konselor PMBA (Pemberian Makan Bayi dan Anak)
- Community Mental Health Nursing
- Patient Safety
- Resusitasi Neonatus
- Perawatan Luka Modern
- Asuhan Keperawatan 3S
- Asuhan Laktasi
- Manajemen Terpadu Balita Sakit
- Tuberculosis
- Komunikasi Efektif Keperawatan Berdasarkan Akreditasi Rumah Sakit
- Manajemen Ruang Rawat
- Sistem Keperawatan Berbasis Komputer
- Peran Perawat Primer atau Ketua Tim Keperawatan Dalam Meningkatkan Profesional Dan Kontribusi Mensukseskan Akreditasi
- Basic Trauma Cardiac Life Support (BTCLS)

2. Pelatihan Penunjang Penelitian dan Kurikulum

- Riset Kualitatif dalam Kesehatan
- Preceptorship
- Aplikasi Outcomes Based Education di Program Studi Keperawatan
- Engaging with SDGs in Nursing Education
- Editor Jurnal Penyuntingan Pengelolaan OJS
- Systematic Assessment Di Era Exit Exam
- Pengelolaan Kehumasan di Institusi Pendidikan Tinggi
- Penerapan Ujian Metode Objective Structured Clinical Examination (OSCE) Standar Nasional
- Pengelolaan Jabatan Fungsional Dosen
- Peningkatan Kolaborasi Internasional Program Studi Ilmu Keperawatan Untuk Meningkatkan Ranking Perguruan Tinggi Di Tingkat Global

3. Pelatihan persiapan perawat bekerja di luar negeri

- Program persiapan pengiriman Perawat ke Belanda
- Program persiapan pengiriman Perawat ke Jerman
- Program persiapan pengiriman Non Perawat ke Jepang

4. Penyelenggaraan seminar/pelatihan untuk masyarakat umum

- Pelatihan Pemberian Makan Bayi dan Anak
- Pelatihan Deteksi Dini Tumbuh Kembang Anak
- Seminar Diabetes
- Seminar tentang perkembangan anak
- Seminar tentang merawat lansia
- Caregiver bagi Lansia
- Caregiver bagi Balita dan Anak/ Pengasuh Anak di Taman Penitipan Anak
- Seminar Sleep Science dan Aspek Praktis dalam Meningkatkan Kualitas Tidur

5. Pelatihan dalam bidang teknologi informasi dan penyediaan aplikasi dalam pemenuhan aplikasi rumah sakit, dan pendidikan

- Implementasi Teknologi dalam Pendidikan Keperawatan di Era Revolusi Industri 4.0: Teknik dan Aplikasi Virtual Reality untuk Pendidikan Keperawatan
- Pembelajaran Jarak Jauh Program Studi Keperawatan

- Aplikasi Penerapan Ujian Metode Objective Structured Clinical Examination (OSCE) Standar Nasional
- Aplikasi Editor Jurnal Penyuntingan Pengelolaan OJS

Kegiatan pelatihan yang dilakukan oleh Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center terbagi menjadi pelatihan langsung (tatap muka) dan pelatihan *distance learning* (*online class*). Pelatihan *distance learning* ini juga menjadi salah satu inovasi Nursing Training Center Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia, dibandingkan pelatihan-pelatihan yang pernah diadakan FIK UI sebelumnya, maupun Lembaga penyedia pelatihan lainnya. Inovasi ini didasarkan pada kajian retrospektif bahwa peserta pelatihan keperawatan di FIK UI tidak hanya terbatas pada Jabodetabek atau pulau Jawa saja, tetapi juga berasal dari luar pulau Jawa, seperti Kalimantan, Sumatra, Sulawesi, Nusa Tenggara dan Papua.

Dengan semakin pesatnya perkembangan teknologi, peluang *distance learning* yang diaplikasikan untuk seminar jarak jauh juga semakin besar. Hal ini tentunya akan membantu perawat di seluruh Indonesia yang ingin untuk meningkatkan kapasitas keilmuannya namun terkendala jarak. Demikian pula bagi perawat Indonesia yang bekerja di luar negeri dan ingin tetap mempertahankan keaktifan Surat Tanda Registrasi (STR) nya.

5. Kajian Kelayakan (Analisis Pasar, SWOT dan Analisa Ekonomi)

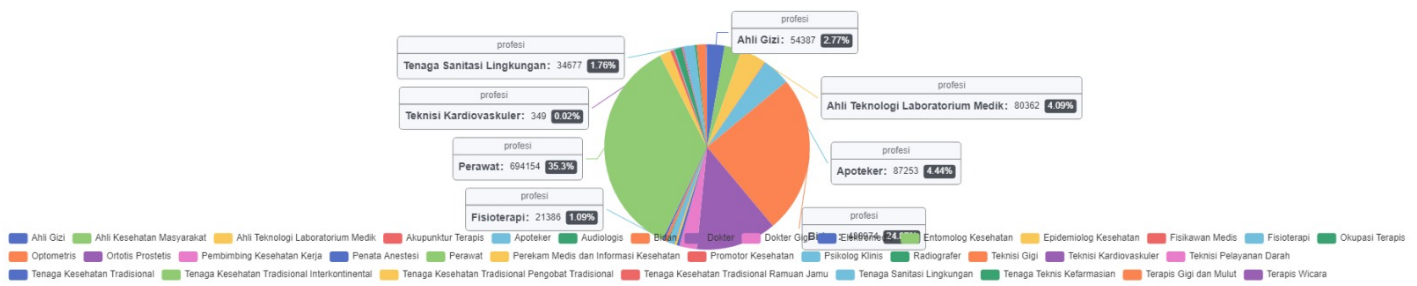
Penilaian kelayakan UKK PPM Nursing Training Center Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia dikaji melalui beberapa pendekatan, berupa Analisis Potensi Pasar, identifikasi Strength-Weakness-Opportunity-Threats (SWOT), dan Analisis Ekonomi, yang akan dijelaskan sebagai berikut.

5.1 Analisis Potensi Pasar

Berbagai program utama di Nursing Training Center Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia dibuat untuk memenuhi tingginya potensi permintaan akan pelatihan keperawatan yang berkualitas. Potensi pasar tersebut dapat dilihat pada uraian berikut ini.

1) Jumlah tenaga kesehatan perawat di Indonesia

Berdasarkan data yang diperoleh dari Satu Sehat 20 Agustus Tahun 2024, terdapat 1.966.372 tenaga kesehatan dan tenaga medis dengan STR aktif yang tersebar di seluruh Indonesia (Satu Sehat, 20 Agustus 2024).



Gambar 3. Data Penyebaran Tenaga Kesehatan Dan Tenaga Medis Dengan STR Aktif Indonesia

Terlihat dari gambaran, jumlah tersebut dapat menjadi ceruk pasar yang sangat potensial bagi Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center yang berada di persimpangan ketiga provinsi tersebut.

2) Jumlah mahasiswa keperawatan di Universitas Indonesia

Pendidikan keperawatan di Indonesia berkembang cukup pesat. Setidaknya pada tahun 2018 tercatat jumlah mahasiswa Fakultas Ilmu Keperawatan (FIK) untuk Program Sarjana sebanyak 552 orang, Program Profesi sebanyak 146 orang, Program Magister dan Spesialis sebanyak 336 orang, dan Program Doktor sebanyak 86 orang.



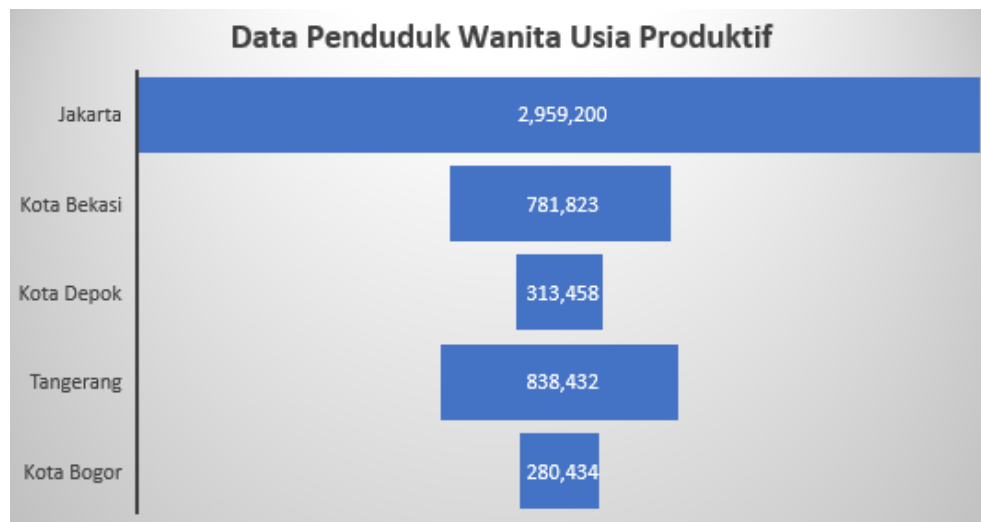
Gambar 4. Grafik Jumlah Mahasiswa Keperawatan FIK UI

*) InfoDatin – Pusat Data dan Informasi Kementerian Kesehatan RI. 12 Mei Situasi Tenaga Keperawatan Indonesia. Pusat Data dan Informasi Kementerian Kesehatan RI. 2017.

Data tersebut menunjukkan total lebih dari seribu mahasiswa keperawatan di lingkungan Universitas Indonesia saja. Hal ini dapat menjadi potensi pasar bagi UKK PPM Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center untuk memenuhi kebutuhan pelatihan penunjang penelitian dan kurikulum, seperti metode penelitian, publikasi, pelatihan akreditasi, dan pelatihan metode pengajaran bagi para civitas akademika FIK UI.

3) Jumlah warga masyarakat (wanita) di rentang usia produktif di sekitar lokasi UKK.

Salah satu misi Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center adalah menyelenggarakan seminar maupun pelatihan untuk masyarakat khususnya wanita mengenai tema kesehatan umum yang dekat dengan kehidupan sehari-hari.



Gambar 5. Data Penduduk Wanita Usia Produktif di Jabotabek

Berdasarkan data penduduk wanita usia produktif di Jabotabek, tingginya jumlah penduduk wanita di sekitar lokasi Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center memberikan peluang besar bagi penyelenggaraan seminar atau pelatihan tersebut. Hal ini juga memberikan peluang kebermanfaatan yang lebih bagi Civitas Akademika Universitas Indonesia terhadap masyarakat sekitar.

4) Data historikal jumlah rata-rata peserta training keperawatan di FIK

Sebelum Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center ini terbentuk, beberapa pelatihan keperawatan di bawah koordinasi Fakultas Ilmu Keperawatan pernah dilakukan sebelumnya. Sebanyak total 554 orang peserta dalam 11 event di 2018, atau rata-rata sekitar 51 orang per event kegiatan.

5.2 Analisa SWOT

Analisa SWOT diperlukan untuk mengidentifikasi potensi kekuatan dan kelemahan internal, serta peluang dan hambatan dari eksternal yang mungkin muncul dalam operasional UKK PPM Nursing Training Center Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia.

Tabel 1. Tabel Analisa SWOT

Strength/kekuatan	Weaknesses/Kelemahan
Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center yang didirikan oleh FIK UI sebagai perintis pendidikan tinggi keperawatan di Indonesia, memiliki beberapa implikasi, seperti: • Memiliki narasumber yang berkompeten dalam bidangnya dan bereputasi baik • Memiliki reputasi yang baik dalam menghasilkan lulusan keperawatan terbaik dan berkualitas • Memiliki lulusan keperawatan yang telah berkiprah dalam skala nasional, maupun internasional • Berjaringan luas dengan tenaga kesehatan profesional di Indonesia dan internasional • Memiliki sarana dan prasarana yang lengkap dan sesuai standar	• Narasumber cenderung memiliki tingkat kesibukan yang padat • Di tahap awal, Nursing Training Center Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia belum memiliki fasilitas yang terpisah dari sarana dan prasarana fakultas, sehingga waktu pelatihan perlu menyesuaikan dengan kegiatan pembelajaran
Opportunities	Threats
• Nursing Training Center Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia memiliki jejaring tenaga kesehatan professional dan organisasi profesi di Indonesia dan mancanegara • Adanya regulasi yang mengharuskan perawat untuk terus meningkatkan kapasitas diri dan kompetensi Profesionalnya agar dapat mempertahankan keaktifan Surat Tanda Registrasi (STR). a. Undang-undang No 36 Tahun 2014 tentang Tenaga Kesehatan dalam Pasal 44 disebutkan bahwa setiap tenaga kesehatan yang menjalankan praktik wajib memiliki Surat Tanda Registrasi (STR). b. Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 46 Tahun 2013 tentang Registrasi Tenaga Kesehatan, berisi STR tenaga kesehatan selain tenaga medis dan tenaga kefarmasian dikelola oleh Majelis Tenaga Kesehatan Indonesia (MTKI).	• Terdapat beberapa lembaga serupa, baik yang terafiliasi dengan institusi pendidikan atau pelayanan, maupun mandiri. Namun, sasaran seminar/pelatihan masih sangat luas dan potensial untuk dikelola. • Hampir sebagian besar Rumah Sakit memiliki unit Pendidikan dan Pelatihan (Diklat) untuk staf RS tersebut. Namun, mengingat banyaknya standar kompetensi yang perlu dimiliki oleh tenaga kesehatan professional, hal ini masih membuka peluang untuk instansi pelatihan lain menyediakan materi pelatihan yang belum dapat disediakan oleh Unit Diklat RS terkait.

5.3 Analisa Keekonomian dan Proyeksi Pendapatan Beban 3 (Tiga) Tahun ke Depan

UKK PPM Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center sebagai sebuah lembaga yang salah satu tujuannya adalah menghasilkan keuntungan finansial. Oleh karena itu, kajian analisa keekonomian menjadi parameter yang sangat penting dalam kajian kelayakan ini.

Asumsi kegiatan *training* yang digunakan dalam perhitungan analisa keekonomian ini dapat dibagi menjadi 4 kategori besar sebagai berikut :

- 1) Seminar Pendek (setengah hari)
- 2) Seminar & Workshop (1 atau 2 hari penuh)
- 3) Pelatihan (2-5 hari)
- 4) Pelatihan dan Visitasi ke Rumah Sakit (3-8 hari)

Perhitungan Rencana Anggaran Biaya (RAB) untuk masing-masing kategori *training* tersebut dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

Tabel 2. Analisa Proyeksi Biaya Pelatihan

Deskripsi			Seminar Setengah Hari		Seminar & Workshop		Pelatihan Penuh 2 Hari	Pelatihan & Visitasi RS
			Offline	Online	Offline	Online		
Durasi (Hari)			0.5	0.5	1	1	2	3
Asumsi Peserta			40	50	30	40	20	15
Total Pembicara Internal (Man-Days)			1	1	3	3	6	9
Narasumber	Professor	Unit Rate (IDR)	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000
		Qty	1	1	1	1	2	3
	Doktor	Unit Rate (IDR)	-	-	900,000	900,000	900,000	900,000
		Qty	-	-	1	1	2	3
	Spesialis	Unit Rate (IDR)	-	-	800,000	800,000	800,000	800,000
		Qty	-	-	1	1	2	3
	Dari Luar	Unit Rate (IDR)	-	-	-	-	-	1,600,000
		Qty	-	-	-	-	-	1
Konsumsi	Snack	Unit Rate (IDR)	10,000	-	10,000	-	10,000	10,000
		Qty	40	-	30	-	40	45
	Makan Siang	Unit Rate (IDR)	35,000	-	35,000	-	70,000	80,000
		Qty	-	-	30	-	40	45
	Coffe Break	Unit Rate (IDR)	200,000	-	200,000	-	200,000	200,000
		Qty	-	-	1	-	2	3
	Buah & Air	Unit Rate (IDR)	250,000	-	250,000	-	250,000	250,000
		Qty	-	-	1	-	2	3
Proposal, ATK & Seminar Kit	Umum	Unit Rate (IDR)	2,000,000	1,000,000	2,000,000	1,000,000	2,000,000	2,000,000
		Qty	1	1	1	1	1	1
	Peserta	Unit Rate (IDR)	50,000	-	50,000	-	50,000	50,000
		Qty	40	-	30	-	20	15
Transportasi & Biaya Visitasi		Unit Rate (IDR)	-	-	-	-	-	2,500,000
		Qty	-	-	-	-	-	1
IT Staff untuk Online Class		Unit Rate (IDR)	-	500,000	-	700,000	-	-
		Qty	-	1	-	1	-	-
DPP PPNI		Unit Rate (IDR)	1,250,000	1,250,000	1,250,000	1,250,000	1,250,000	1,250,000
		Qty	-	-	-	-	-	-

Deskripsi			Seminar Setengah Hari		Seminar & Workshop		Pelatihan Penuh 2 Hari	Pelatihan & Visitasi RS
			Offline	Online	Offline	Online		
	% dari HPP		10%	10%	10%	10%	14%	14%
	Qty		1	1	1	1	1	1
Total Harga Pokok Sebelum Potongan			8,555,556	5,333,333	11,444,444	7,444,444	17,383,333	26,658,333
Potongan UI	5%		427,778	266,667	572,222	372,222	869,167	1,332,917
Potongan FIK	2.50%		213,889	133,333	286,111	186,111	434,583	666,458
PPN	10%		855,556	533,333	1,144,444	744,444	1,738,333	2,665,833
Grand Total			10,052,778	6,266,667	13,447,222	8,747,222	20,425,417	31,323,542
Harga Pokok per Orang			251,319	125,333	448,241	218,681	1,021,271	2,088,236
Profit			25%	40%	50%	60%	75%	75%
Asumsi Biaya Training (Per Orang)			314,149	175,467	672,361	349,889	1,787,224	3,654,413

Sementara jumlah rencana *training* yang akan dilakukan pada 3 (tiga) tahun ke depan adalah sebagai berikut :

Tabel 3. Indikator Renstra 2024 – 2026

Kategori	Rencana Pelaksanaan			Total
	2024	2025	2026	
A. Target Pelatihan				
Seminar Setengah Hari	5			
Seminar & Workshop	6			
Pelatihan	7			
Pelatihan & Visitasi	5			
Jumlah	23	25	30	78
B. Target Manajemen Pengetahuan				
Pelatihan Internal	4	6	8	18
Pelatihan Eksternal	2	3	5	10
Pelatihan Terakreditasi Kemenkes	1	2	3	6
Jumlah	7	11	16	34
C. Target Inovasi				
Inovasi Teknologi	1	1	1	3
Jumlah	1	1	1	3
D. Target Mitra				
Institusi Pendidikan Kesehatan	3	4	5	12

Kategori	Rencana Pelaksanaan			Total
	2024	2025	2026	
Institusi Pelayanan Kesehatan	5	7	9	21
Perusahaan Bidang Kesehatan	1	1	1	3
Luar Negeri	1	1	1	3
Jumlah	10	13	16	39

Berdasarkan rencana anggaran biaya dan proyeksi pendapatan selama 3 tahun masa operasional Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center, diperoleh perhitungan arus kas yang telah memperhitungkan inflasi tahunan dan hasil uji analisa keekonomian sebagai berikut:

Tabel 4. Arus Kas Tahun 2023 – 2026

Cash Flow		Menu	0	1	2	3
UKK Nursing Learning Center		Total	2023	2024	2025	2026
Dalam IDR Penuh						
Revenue						
Revenue UKK Nursing Learning Center		1,700,170,474	-	448,907,118	570,043,518	681,219,837
		-				
Total Revenue		1,700,170,474	-	448,907,118	570,043,518	681,219,837
Cost						
Persiapan		5,000,000	5,000,000	-	-	-
Pembuatan Sistem Distance Learning (Online Class)		5,000,000	5,000,000	-	-	-
Operasional Training		1,027,290,140	-	270,778,750	345,085,855	411,425,535
Honorarium Pimpinan UKK		322,268,406	-	102,000,000	107,329,964	112,938,442
Total Cost		1,359,558,546	10,000,000	372,778,750	452,415,819	524,363,977
Income Before Tax		1,700,170,474	-	448,907,118	570,043,518	681,219,837
Tax Expense		-	-	-	-	-
Net Cash Flow		340,611,927	(10,000,000)	76,128,368	117,627,699	156,855,860
Cumulative Net Cash Flow			(10,000,000)	66,128,368	183,756,067	340,611,927
Discount Factor			1.0000	0.8696	0.7561	0.6575
Discounted Cash Flow			(10,000,000)	66,198,581	88,943,440	103,135,274
Cummulative Discounted Cash Flow			(10,000,000)	56,198,581	145,142,021	248,277,295

Tabel 5. Parameter dan Hasil Analisis Uji Kekonomian

Item	Amount	Remarks
Hurdle Rate	15.00%	
Inflation Rate	5.23%	
Keekonomian investasi	3 tahun	
Biaya CAPEX (IDR)	-	Tidak ada biaya modal
Biaya Persiapan & Sistem IT untuk Online Class (IDR)	10,000,000	
Honorarium Ketua UKK	5,000,000	Per Bulan
Honorarium Wakil Ketua UKK	3,500,000	Per Bulan
NPV (IDR)	248,277,295	NPV > 0, Proyek Layak
Internal Rate of Return	809.57%	IRR > Hurdle Rate, Proyek Layak
Profitability Index (PI)	25.8	PI > 1, Proyek Layak
Discounted Payback Period (tahun ke)	0.15	

Profit Tahun 2023 (IDR)	76,128,368	
Profit Tahun 2024 (IDR)	117,627,699	

Sesuai dengan hasil kajian analisa keekonomian, seluruh parameter yang dihitung (Net Present Value, Internal Rate of Return, Profitability Index, dan Discounted Payback Period) memberikan hasil yang menyatakan bahwa Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center layak secara keekonomian.

6. Fasilitas & Sumber Daya Manusia

6.1 Lokasi Usaha

Seperti yang telah dipaparkan pada bagian *Roadmap*, Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center merupakan UKK PPM Fleksibilitas terbatas dengan beberapa pengelolaan masih terhubung dengan FIK. Sehingga lokasi usaha akan memanfaatkan fasilitas eksisting fakultas, yaitu di Gedung Pascasarjana Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia.

Namun untuk target jangka Panjang hingga 10 tahun ke depan, UKK PPM Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center akan berkembang menjadi UKK PPM Fleksibilitas penuh sehingga ditargetkan memiliki lokasi usaha berupa gedung dan fasilitas penunjang lainnya yang terpisah dari fakultas.

6.2 Fasilitas

Secara umum, UKK PPM Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center masih akan menggunakan fasilitas eksisting fakultas untuk keperluan operasional, kecuali bahan-bahan habis pakai dan beberapa peralatan lainnya. Sarana yang menggunakan fasilitas FIK UI sebagai berikut:

Tabel 6. Kebutuhan Fasilitas

No	Kebutuhan Fasilitas
1	Ruang Pimpinan Lantai 1 Gedung Pendidikan dan Laboratorium FIK UI
2	Ruang Sekretariat Lantai 1 Gedung Pendidikan dan Laboratorium FIK UI
3	Ruang Resepsionis Lantai 1 Gedung Pendidikan dan Laboratorium FIK UI
4	Ruang Tamu Lantai 1 Gedung Pendidikan dan Laboratorium FIK UI
5	Ruang Laktasi Lantai 1 Gedung Pendidikan dan Laboratorium FIK UI
6	Ruang Kelas Kapasitas 35 Orang Lantai 3 Gedung Pendidikan dan Laboratorium FIK UI
7	Ruang Transit Fasilitator Lantai 3 Gedung Pendidikan dan Laboratorium FIK UI
8	Ruang Perpustakaan Lantai 3 Gedung Pendidikan dan Laboratorium FIK UI

No	Kebutuhan Fasilitas
9	Ruang Laboratorium Lantai 6 Gedung Pendidikan dan Laboratorium FIK UI
10	Toilet Pria Wanita Lantai 3 dan Lantai 7 Gedung Pendidikan dan Laboratorium FIK UI
11	Ruang Rapat Lantai 7 Gedung Pendidikan dan Laboratorium FIK UI
12	Ruang Audio Visual Lantai 7 Gedung Pendidikan dan Laboratorium FIK UI
13	Ruang Komputer Lantai 7 Gedung Pendidikan dan Laboratorium FIK UI
14	Ruang Mushola Pria dan Wanita Lantai 7 Gedung Pendidikan dan Laboratorium FIK UI
15	Ruang Auditorium Lantai 8 Gedung Pendidikan dan Laboratorium FIK UI
16	Peralatan Laboratorium
17	<i>Projector screen</i>
18	LCD (1 unit)
19	Laptop (1 unit)
20	<i>Wireless Pointer</i> (1 unit)
21	<i>Microphone</i> (2 unit)
22	Kabel roll (4 unit)
23	Meja registrasi (2 unit)
24	<i>Recorder</i>
25	Komputer untuk Staf Administrasi
26	Printer untuk Staf Administrasi
27	Meja dan kursi kerja seluruh staf

Adapun beberapa peralatan dan perlengkapan penunjang operasional yang dibutuhkan oleh Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center adalah sebagai berikut:

Tabel 7. Peralatan dan Perlengkapan

No.	Jenis Peralatan & Perlengkapan
1	Publikasi (Pos dan banner)
2	Seminar Kit (Goodie bag, notebook, pulpen), map bening
3	Id Card
4	Sertifikat
5	Penggandaan Materi (Print out/disc)
6	ATK

6.3 Struktur Organisasi

Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center yang merupakan UKK PPM Fleksibilitas terbatas berada di bawah kewenangan Dekan FIK. Di tingkat Fakultas, alur kepemimpinan dilanjutkan kepada Wakil Dekan II, kemudian Manajer Ventura yang secara langsung membawahi Kepala Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center.

Kepala Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center memimpin

Unit Kerja Khusus ini, didampingi oleh seorang wakil dan seorang staf administrasi. Adapun selama berlangsungnya pelaksanaan seminar/pelatihan, tidak menutup kemungkinan dibutuhkan keterlibatan staf tambahan untuk membantu hal-hal teknis yang sifatnya dikerjakan per proyek, seperti staf IT, staf kebersihan dan keamanan fakultas, serta tenaga kependidikan FIK UI.



Gambar 6. Struktur Organisasi UKK

Berikut pemaparan tanggung jawab dan wewenang Ketua, Wakil dan Staf Administrasi

Ketua Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center

- Bertanggung jawab terhadap entitas UKK PPM Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center secara keseluruhan
- Berkoordinasi dengan berbagai stakeholder terkait
- Merencanakan program kerja sesuai roadmap UKK PPM Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center yang telah disetujui oleh pimpinan Fakultas dan diketahui oleh Universitas.
- Menyusun anggaran biaya dan kebutuhan sarana dan prasarana terkait pelaksanaan program kerja.
- Menyusun tata kerja di lingkungan UKK PPM Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center
- Memastikan materi pelatihan yang diberikan oleh Narasumber telah sesuai dengan standar mutu keilmuan terkait

- Mengendalikan mutu seminar/pelatihan yang diselenggarakan

Wakil Ketua Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center

- Bertanggung jawab terhadap pelaksanaan kegiatan Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center
- Berkoordinasi dengan berbagai pihak pelaksana kegiatan Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center
- Mendistribusikan penugasan kepada staf terkait

Staf Administrasi

- Bertanggung jawab terhadap seluruh kegiatan surat-menyurat Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center
- Menjadi narahubung seluruh kegiatan Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center
- Melakukan promosi kegiatan Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center melalui media yang disediakan
- Melakukan registrasi peserta kegiatan
- Melakukan penggandaan materi seminar atau pelatihan
- Menyimpan arsip seluruh kegiatan

Tenaga Tambahan

Tenaga tambahan dibutuhkan untuk menjadi penanggung jawab dokumentasi kegiatan dan ketersediaan logistik ketika seminar/pelatihan berlangsung, serta operator IT dalam pelatihan online. Selain itu, petugas kebersihan dan keamanan juga akan dilibatkan sebagai tenaga tambahan ketika acara berlangsung dalam pelatihan tatap muka.

7. Analisis Risiko Lingkungan dan Sosial

7.1 Analisis Risiko Lingkungan

Analisis risiko lingkungan ini bertujuan untuk menentukan apakah rencana operasional Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center diperkirakan dapat dikategorikan layak atau tidak ditinjau dari aspek lingkungan hidup, misalnya dari sisi udara dan air. Hasil kajian analisis risiko lingkungan dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

Tabel 8. Analisis Risiko Lingkungan

No	Potensi Risiko Lingkungan	Potensi Dampak	Mitigasi
1	Potensi Limbah B3/limbah Medis sisa hasil laboratorium	Berdampak pada kesehatan manusia jika terpapar melebihi ambang batas dan berpotensi merusak ekosistem lingkungan.	Limbah B3 ini akan ditampung dan disimpan dalam tempat penampungan sementara B3 untuk selanjutnya diolah pihak ke-3 yang memiliki izin pengelolaan.
2	Potensi Limbah Padat Domestik (sampah) ini terutama berasal dari kegiatan operasional UKK, seperti sisi kertas/plastik bungkus dan minuman koran dan tissue bekas sisa makanan yang tercecer serta berbagai macam sampah lainnya	Berdampak terhadap penurunan tingkat kebersihan lingkungan yang akan mempengaruhi kenyamanan dan berpotensi menjadi gangguan kesehatan bagi para peserta maupun staff UKK	Pengumpulan limbah padat domestik dari tempat sampah untuk dibuang ke Tempat Pembuangan Akhir (TPA) secara rutin Sosialisasi yang intens bagi para peserta dan staff UKK untuk membuang sampah pada tempatnya
3	Potensi limbah cair domestik terutama bersumber dari toilet, kamar mandi, wastafel maupun dapur.	Berdampak terhadap Penurunan tingkat kebersihan lingkungan, yang akan mempengaruhi kenyamanan dan berpotensi menjadi gangguan kesehatan	Pengelolaan limbah cair domestik akan dilakukan pada fasilitas eksisting IPAL yang sudah ada di Gedung FIK.

		bagi para peserta maupun staff UKK.	
--	--	--	--

Berdasarkan hasil kajian tersebut, operasionalitas Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center berpotensi menghasilkan limbah sisa medis/B3 dan limbah operasional (baik limbah padat maupun cair). Namun dengan sistem mitigasi yang tepat, maka pengelolaan limbah tersebut dapat dilakukan dengan baik sehingga potensi dampak yang mungkin timbul dapat diminimalisir atau bahkan dihilangkan sama sekali.

7.2 Analisis Risiko Sosial

Kajian analisis risiko sosial ini dilakukan untuk melihat dampak operasionalitas Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center terhadap lingkungan sosial di sekitarnya. Analisa ini dilakukan dengan mengumpulkan potensi risiko sosial yang muncul, dalam bentuk *Risk Register*, lalu memberikan *scoring* terhadap parameter “Dampak” dan “Probabilitas” yang mungkin muncul, sesuai tabel di bawah ini.

Tabel 9. Parameter Risk Register

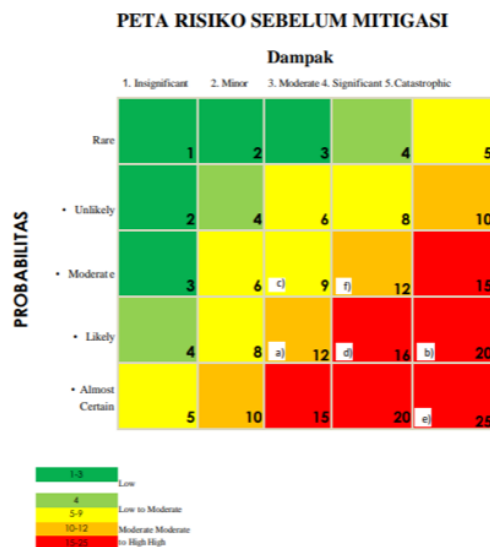
Level	Dampak	Probabilitas
1	Insignificant	Rare
2	Minor	Unlikely
3	Moderate	Moderate
4	Significant	Likely
5	Catastrophic	Almost Certain

Dalam kajian analisa risiko sosial ini dilakukan dengan metode perhitungan Risk Priority Number (RPN) dari seluruh *Risk Register* yang tersedia. Kemudian akan dilakukan perbandingan nilai RPN masing-masing *Risk Register* antara sebelum dan sesudah mitigasi diterapkan. Hasil perhitungan tersebut dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

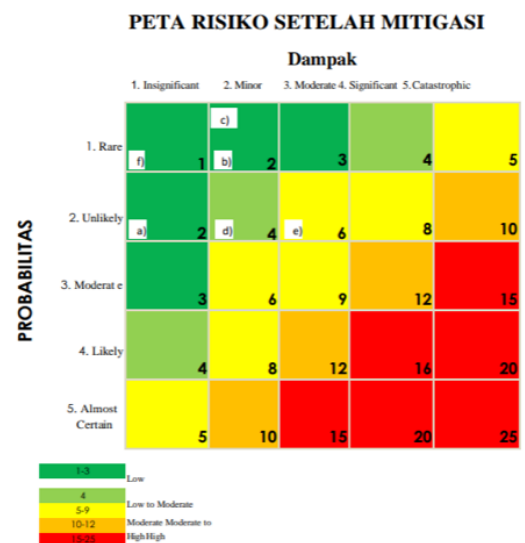
Tabel 10. Analisa Risiko Sosial dengan Metode Risk Priority Number

Potensi Risiko	Risk Priority Number (Sebelum Mitigasi)		Mitigasi	Risk Priority Number (Setelah Mitigasi)	
	Dampak	Probabilitas		Dampak	Probabilitas
a) Potensi kebisingan yang berpengaruh ke operasional Fakultas	3	4	• Pengadaan training di ruang seminar tertutup • Sosialisasi terhadap peserta training untuk menjaga ketenangan	1	2
b) Potensi terganggunya kegiatan pembelajaran di Fakultas karena bentroknnya penggunaan ruangan	5	4	• Koordinasi yang intens dengan pihak Fakultas terkait penggunaan ruangan. • Penjadwalan training sudah dilakukan sejak jauh-jauh hari	2	1
c) Timpangnya beban kerja staf FIK yang terlibat dalam proyek-proyek di UKK	3	3	• Pergiliran kesempatan sehingga staf memiliki kesempatan yang cukup proporsional dalam proyek-proyek UKK	2	1
d) Komplain terhadap fasilitator/narasumber	4	4	• Pemilihan pengisi acara yang kompeten sesuai dengan bidangnya • Evaluasi terhadap kegiatan training yang pernah dilakukan sebelumnya	2	2
e) Komplain terhadap performa penyelenggaraan acara	5	5	• Monitoring & controlling yang intens dari Ketua & Wakil Ketua UKK • Evaluasi terhadap kegiatan training yang pernah dilakukan sebelumnya	2	3
f) Kepadatan area parkir fakultas pada saat acara training	4	3	• Pengaturan area parkir oleh petugas lapangan • Penyediaan lokasi parkir tambahan di sekitar lokasi acara	1	1

Berdasarkan tabel perhitungan RPN di atas, masing-masing *Risk Register*, mulai dari item a), b), c), d), e) dan f) akan dimasukkan ke dalam Peta Risiko untuk melihat kondisi perbandingan antara sebelum dan sesudah mitigasi diterapkan.



Gambar 7. Peta Risiko Sebelum Mitigasi



Gambar 8. Peta Risiko Setelah Mitigasi

Berdasarkan hasil kajian analisa tersebut, operasionalitas Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center menghasilkan beberapa potensi risiko sosial. Namun dengan langkah-langkah mitigasi yang tepat, maka potensi risiko sosial tersebut dapat dikelola dengan baik sehingga potensi dampak dan probabilitas yang timbul dapat diminimalisir atau bahkan dihilangkan sama sekali.

8. Rencana Strategi Pemasaran

8.1 Product

Tema seminar atau pelatihan yang diadakan di Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center berbasis enam keilmuan yang berada di Fakultas Ilmu Keperawatan UI sehingga sangat variatif dan dapat disesuaikan dengan sasaran. Selain itu, topik yang diangkat disesuaikan dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan kebutuhan terkini.

Kegiatan seminar atau pelatihan yang akan diselenggarakan juga akan bekerja sama dengan berbagai organisasi profesi dan instansi lain terkait, sehingga meningkatkan kredibilitas seminar/pelatihan yang diadakan.

Kegiatan Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center yang kontinyu diadakan minimal dua kali setiap bulannya memudahkan institusi pendidikan/RS yang hendak mengirimkan staf nya mengingat adanya kepastian jadwal seminar/pelatihan. Begitupun dengan individu perawat yang hendak mengupgrade kompetensi profesionalnya dapat dengan mudah mengakses narahubung atau media informasi Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center untuk mengetahui jadwal seminar/pelatihan ke depan.

8.2 Place

Lokasi pendirian Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center yang berada di lingkungan Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia memudahkan peserta seminar/pelatihan untuk mengaksesnya.

8.3 Price

Penentuan harga didapat dari metode *markup pricing*, yang presentase labangnya ditentukan dengan mempertimbangkan daya beli konsumen.

8.4 Promotion

Promosi dilakukan dengan memberikan penawaran berbagai pilihan paket, baik kepada instansi maupun individu, yang mendaftarkan diri dalam jumlah tertentu. Selain itu, juga dilakukan promosi melalui digital marketing mengingat pemasaran melalui internet cukup massif dilakukan sekarang ini. Selain meningkatkan penjualan, digital marketing dilakukan sebagai bentuk *branding* dalam mempromosikan produk dan jasa baru, serta membina

8.5 Sumber Daya Manusia (SDM)

Peningkatan Kapasitas SDM :

- Melakukan pelatihan internal untuk meningkatkan kualitas instruktur dan tenaga pelatihan
- Rekrutmen tenaga ahli di bidang kesehatan dan pendidikan keperawatan.

8.6 Penyelenggaraan Pelatihan

Program Pelatihan Berkala:

- Menyediakan jadwal pelatihan berkala untuk perawat dan tenaga kesehatan lainnya
- Menyusun kurikulum yang relevan dan up-to-date sesuai perkembangan terbaru di bidang keperawatan.

8.7 Sarana dan Prasarana

Pengembangan Fasilitas:

- Mengembangkan fasilitas pelatihan yang sesuai dengan standar internasional
- Memperbarui peralatan pelatihan secara berkala untuk mendukung proses pembelajaran.

Dengan rencana strategis ini, Nursing Training Center Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia diharapkan dapat mencapai visi dan misinya dalam mengembangkan kompetensi perawat dan tenaga kesehatan di Indonesia

**SURAT PERNYATAAN KESANGGUPAN MENJADI PENGURUS UKKPPM
FAKULTAS ILMU KEPERAWATAN UNIVERSITAS INDONESIA NURSING
TRAINING CENTER**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sigit Mulyono, S.Kp., MN
NIP : 196605291993031004
Tempat / Tanggal Lahir : Ngawi 29 Mei 19966
Alamat : Linkar Sepang waru, RT 002/007, Kel. Sepang, Kec.
TAKTAKAN, Serang- Banten
Pendidikan : S3
Pangkat / Golongan : III/c / Lektor

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

- a. Saya bersedia bertanggung jawab melaksanakan tugas sebagaimana seharusnya sebagai Ketua Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia Nursing Training Center
- b. Saya tidak akan melakukan perekrutan personil non Pegawai Universitas yang berisiko mewajibkan Universitas mengangkat yang bersangkutan sebagai pegawai tetap Universitas.

Bersama ini saya lampirkan rekam jejak saya, yang didalamnya terdapat riwayat pengalaman dalam mengelola kegiatan pelayanan dan/atau pengabdian masyarakat.

Jakarta, 3 Januari 2024

Yang menyatakan,



Dr. Sigit Mulyono, S.Kp., M.N